

## 海城未来社区2、3地块施工单位

序号	单位	单位资质	姓名	职务	备注
1	施工：浙江嘉兴中达建设有限公司	施工总承包一级	陈江文	项目指挥部	
			于洋	安全管理	
			吴祺超	质量管理	
			黄磊	项目负责人	
			许严	项目负责人	

## 第八章 项目组织、管理与实施进度

### 一、项目组织管理

本项目工程管理要严格遵循国家基本建设程序，健全和完善工程设备招标采购、工程建设和施工监理公开招标制度，强化管理，确保项目建设工程质量。

#### （一）组织机构

为了保证项目的建设有效、有序地开展，由浙江省嘉兴市海盐县经济开发区（西塘桥街道）负责项目建设的组织联络、协调推进等工作，负责部署和统筹指导项目建设工作；制定有关管理办法；检查和监督建设进展情况；组织协调与其他有关重点建设项目的衔接和配合；组织项目管理人员的培训和交流。具体包括：项目规划、可行性论证、申报、评估、立项、实施、检查、监督、验收、评价、项目文件管理及其他具体工作等。

浙江省嘉兴市海盐县经济开发区（西塘桥街道）还将负责整个项目的具体实施，包括负责项目的设计联络、市政配套落实、材料设备采购、预算投资控制、施工现场的进度协调工作等，并对项目的工程监理单位及全过程造价咨询单位进行协调和管理。

工程设计、建设、监理等均按照国家规定的方法进行招标。签订设计、建筑施工等合同，严格监督工程质量和检验设备质量，使工程

阶段。项目于 2022 年 9 月开始前期工作，预计 2023 年 9 月开工建设，2025 年 12 月竣工。项目建设从可研审批开始到项目竣工验收为止，总建设期约 40 个月，施工期 26 个月。具体见表 8-1。

表 8-1：项目实施进度安排表

阶 段	工作内容	进度计划（月）
前期决策	项目可行性研究报告编制及审批	4
规划设计	方案设计	5
	初步设计	
	施工图设计	
工程招标	施工招标、施工前准备	3
工程施工	土建施工	26
	装饰装修	
	设备设施安装	
竣工验收	组织验收并投入使用	2
合计		40

由于前期工作不可预见因素的影响产生工期延误，建设工期也作相应顺延和调整。

### 三、项目招标方案

#### （一）招标范围

本项目将依据《中华人民共和国招标投标法》、《浙江省招标投标条例》以及嘉兴市有关招标办法等法律法规实施全过程招投标。招标

## 第八章 项目组织、管理与实施进度

### 一、项目组织管理

本项目工程管理要严格遵循国家基本建设程序，健全和完善工程设备招标采购、工程建设和施工监理公开招标制度，强化管理，确保项目建设工程质量。

#### （一）组织机构

为了保证项目的建设有效、有序地开展，由浙江省嘉兴市海盐县经济开发区（西塘桥街道）负责项目建设的组织联络、协调推进等工作，负责部署和统筹指导项目建设工作；制定有关管理办法；检查和监督建设进展情况；组织协调与其他有关重点建设项目的衔接和配合；组织项目管理人员的培训和交流。具体包括：项目规划、可行性论证、申报、评估、立项、实施、检查、监督、验收、评价、项目文件管理及其他具体工作等。

浙江省嘉兴市海盐县经济开发区（西塘桥街道）还将负责整个项目的具体实施，包括负责项目的设计联络、市政配套落实、材料设备采购、预算投资控制、施工现场的进度协调工作等，并对项目的工程监理单位及全过程造价咨询单位进行协调和管理。

工程设计、建设、监理等均按照国家规定的方法进行招标。签订设计、建筑施工等合同，严格监督工程质量和检验设备质量，使工程

保质保量按期完成。

项目设立项目专用帐户，专款专用，并严格执行项目法人制、招标投标制和工程监理制。做好工程预决算，做到手续齐全，收支账目相符，精打细算，节约项目投资。

浙江省嘉兴市海盐县经济开发区（西塘桥街道）在努力推动项目前期工作顺利进行的同时，应积极协调筹集建设资金，保证开工后资金的及时到位，以使项目顺利实施。

## （二）工程管理

项目工程管理要严格遵循国家基本建设程序，落实项目法人责任制，健全和完善项目工程设备招标采购、工程建设的初步设计及施工采用公开招标、施工监理制度和合同管理制度，认真执行建设中招标采购、工程管理的相关规定，强化管理，遵循基本建设审批程序，严格控制项目建设工程质量与安全、工程进度及工程投资。

施工单位作为建筑产品的生产者，在接受监理单位的监理的前提下，首先作好施工组织设计，对于生产的主要环节都要受到有效地监控，根据施工过程中出现的新情况，及时调整施工安排，全面履行项目的进度、质量、安全、成本控制等各方面的合同要求。

## 二、进度安排

根据项目实施各阶段的工作量和所需时间，综合考虑项目建设目标及未来使用计划，项目分决策、前期准备、工程施工、竣工验收等

阶段。项目于 2022 年 9 月开始前期工作，预计 2023 年 9 月开工建设，2025 年 12 月竣工。项目建设从可研审批开始到项目竣工验收为止，总建设期约 40 个月，施工期 26 个月。具体见表 8-1。

表 8-1：项目实施进度安排表

阶 段	工作内容	进度计划（月）
前期决策	项目可行性研究报告编制及审批	4
规划设计	方案设计	5
	初步设计	
	施工图设计	
工程招标	施工招标、施工前准备	3
工程施工	土建施工	26
	装饰装修	
	设备设施安装	
竣工验收	组织验收并投入使用	2
合计		40

由于前期工作不可预见因素的影响产生工期延误，建设工期也作相应顺延和调整。

### 三、项目招标方案

#### （一）招标范围

本项目将依据《中华人民共和国招标投标法》、《浙江省招标投标条例》以及嘉兴市有关招标办法等法律法规实施全过程招投标。招标